

# **CBM Global**

# **Nuestra estrategia programática**

Resumen - Noviembre 2020



## Nuestro contexto

---

Antes de la pandemia de COVID-19, el mundo había progresado en la lucha contra la pobreza, pero las personas con discapacidad se quedaron atrás. La pandemia amenaza ahora con revertir los progresos realizados para acabar con la pobreza extrema y revela el alcance de la exclusión y la discriminación a la que se enfrentan las personas con discapacidad.

La estrategia programática de CBM Global se rige por unos cuantos hechos clave:

- Una de cada siete personas tiene una discapacidad: más de mil millones de personas en todo el mundo, el 80% de las cuales viven en países en desarrollo.
- Uno de cada cinco (20%) de las personas más pobres de los países en desarrollo tiene una discapacidad.
- Existe un círculo vicioso entre la pobreza y la discapacidad. Si eres pobre, tienes muchas más probabilidades de sufrir una discapacidad debido a la falta de acceso a la atención médica, al agua potable y al saneamiento, a la mala alimentación y a las condiciones de trabajo inseguras. La discriminación y la exclusión de las personas con discapacidad en ámbitos como la salud, la educación y los medios de subsistencia las hacen aún más vulnerables a convertirse en pobres y a seguir siéndolo.
- En la actualidad, millones de personas con discapacidad se ven afectadas por las crisis humanitarias. Las personas con discapacidad son las más afectadas y las que menos ayuda reciben.
- La crisis del COVID-19 afecta de forma desproporcionada a las personas con discapacidad. Los principales problemas son la falta de información accesible sobre salud pública, la falta de apoyo para practicar la higiene, la falta de instalaciones sanitarias accesibles y, en algunos países, las actitudes negativas y la discriminación que impiden el acceso a la atención sanitaria vital.

## Normas y marcos internacionales

---

Existen numerosos marcos y tratados de derechos humanos que enmarcan la labor humanitaria y de desarrollo. CBM Global prioriza el apoyo a la aplicación de la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (CDPD), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres para su programa de campo, la promoción y el trabajo de asesoramiento, ya que sustentan las respuestas humanitarias y de desarrollo.

También utilizamos otros marcos regionales y nacionales cuando es necesario.

### La Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (CDPD)

La CDPD es un tratado internacional de derechos humanos destinado a hacer realidad los derechos humanos de las personas con discapacidad y ha sido ratificado por la mayoría de los gobiernos del mundo.

Adoptada en 2006, obliga principalmente a los gobiernos a tomar



medidas, pero también pide a todos los implicados en el desarrollo nacional y la cooperación internacional que tengan en cuenta a todas las personas con discapacidad. Es un motor de cambio, que define un enfoque de la discapacidad basado en los derechos y esboza las acciones necesarias para que los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado creen sociedades más igualitarias e inclusivas.

## Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Los ODS forman parte de la Agenda 2030 y consisten en 17 objetivos globales y 169 metas centradas en los tres pilares del desarrollo sostenible: la inclusión social, económica y medioambiental para todos los pueblos del mundo. Este compromiso global de no dejar a nadie atrás enmarca la cooperación internacional y los esfuerzos de desarrollo global para la próxima década.



## El Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres

El Marco de Sendai es un acuerdo global para reducir y prevenir el riesgo de desastres en todo el mundo (2015-2030). Su objetivo es aumentar la resiliencia social y económica para mitigar los efectos negativos del cambio climático, las catástrofes de origen humano y los peligros naturales.



Sendai Framework  
for Disaster Risk Reduction  
2015 - 2030

## Nuestra teoría del cambio

La teoría del cambio es un pilar fundamental de la estrategia programática de CBM Global. Refleja nuestra experiencia y aprendizaje sobre lo que conduce más eficazmente a un cambio social más amplio con las personas con discapacidad que viven en comunidades pobres. Los objetivos estratégicos y los vehículos de cambio descritos en esta estrategia están todos vinculados a las actividades, productos y resultados articulados en la teoría del cambio. Sin embargo, la teoría del cambio no es estática y se actualizará a medida que evolucione el entorno externo y el contexto de CBM Global.

CBM Global busca **un cambio transformador que conduzca a una mejor calidad de vida para las personas con discapacidad que viven en la pobreza, sus familias y sus comunidades, poniendo fin al ciclo de pobreza y discapacidad**. La discapacidad y la pobreza están unidas en un ciclo y se perpetúan mutuamente, por eso nos centramos en las comunidades más pobres del mundo.

CBM Global pretende lograr este cambio a través de tres resultados principales:

- **Reducir la discapacidad evitable y mejorar la salud y el bienestar.**
- **Las personas con discapacidad están equipadas y disponen de recursos para ejercer sus derechos.**
- **Comunidades inclusivas, resistentes y equitativas**

Estas tres vías están estrechamente vinculadas, influyendo y reforzándose mutuamente, contribuyendo juntas al objetivo clave de mejorar las condiciones de vida y reducir la pobreza.

## **Nuestros objetivos estratégicos**

---

CBM Global es una **organización de doble mandato: trabaja tanto en el ámbito del desarrollo como en el de la acción humanitaria**. CBM Global tiene objetivos estratégicos que operan en cuatro niveles complementarios, buscando tener un impacto a nivel individual, comunitario y de sistemas, así como en las emergencias humanitarias.

### **Objetivo 1: Reforzar la voz y la independencia de las personas con discapacidad.**

CBM Global cree que las personas con discapacidad y las organizaciones que las representan son socios esenciales en el desarrollo, ya sea a nivel de la comunidad global o local. Trabajamos en colaboración con las personas con discapacidad y las organizaciones que las representan para hacer que los gobiernos, los responsables políticos y los titulares del poder rindan cuentas y reclamen sus derechos. Nos aseguramos de que las personas con discapacidad sean los principales responsables de la toma de decisiones, dirigiendo sus propias vidas.

### **Objetivo 2: Construir comunidades inclusivas y resistentes**

CBM Global trabaja con las personas con discapacidad, sus familias, la sociedad civil en general y los gobiernos locales para construir comunidades resistentes e inclusivas capaces de soportar el impacto de las catástrofes naturales y provocadas por el hombre, incluidas las derivadas del cambio climático. Nuestro trabajo de desarrollo comunitario se basa en la promoción de la igualdad y el reconocimiento de la discapacidad como parte de la diversidad humana, para que todos los miembros de la comunidad disfruten de sus derechos humanos y puedan ver cómo se rompe el ciclo de pobreza y discapacidad.

### **Objetivo 3: Construir sistemas y servicios locales y nacionales inclusivos y sostenibles**

Dentro de un enfoque basado en los derechos, CBM Global reconoce que la mejor manera de garantizar que las personas con discapacidad tengan un acceso pleno y a largo plazo a servicios como la atención sanitaria, la educación o los medios de vida es que los gobiernos establezcan estructuras y servicios inclusivos. Para reducir las desigualdades que conducen a la pobreza y la exclusión, los servicios locales y nacionales deben estar disponibles, ser asequibles, accesibles, de alta calidad y en línea con las normas internacionales, y reflejar las prioridades de los usuarios de los servicios. Además, los servicios de apoyo, como la interpretación del lenguaje de signos, el apoyo a la toma de decisiones, la asistencia personal, la rehabilitación y los servicios de dispositivos de ayuda, que responden a las

necesidades específicas de las personas con discapacidad, son necesarios para garantizar la plena inclusión en todos los ámbitos de la vida. Además, la inclusión no es posible sin entornos accesibles (incluidos los entornos físicos, el transporte, la información y la comunicación, y las instalaciones y servicios públicos). En reconocimiento de esto, estamos trabajando para reforzar los sistemas y servicios locales y nacionales para proporcionar el apoyo necesario y ser más accesibles e inclusivos.

#### **Objetivo 4: Garantizar que las poblaciones afectadas por catástrofes naturales o provocadas por el hombre tengan acceso a una asistencia y protección humanitaria completa.**

Para que la respuesta humanitaria sea realmente eficaz, debe incluir a toda la sociedad, en todos los niveles de actividad. Sin embargo, a la hora de prepararse y responder al creciente número de catástrofes naturales y provocadas por el hombre en todo el mundo, la comunidad humanitaria internacional aún no tiene plenamente en cuenta las capacidades, los derechos y las necesidades de las personas con discapacidad. CBM Global se compromete plenamente a ayudar al sector humanitario a ser más inclusivo y a cumplir con la CDPD, la Carta Humanitaria sobre la Discapacidad y el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030. CBM Global adoptará un triple enfoque: priorizar las inversiones en la preparación humanitaria y la prestación de servicios operativos; el desarrollo de políticas a través de la promoción; y el asesoramiento y apoyo técnico en estrecha colaboración con los socios locales, nacionales e internacionales y el movimiento de la discapacidad.

Los cuatro objetivos estratégicos operan a niveles complementarios para garantizar que adoptamos un sólido enfoque de desarrollo en nuestro trabajo. Las siguientes consideraciones son fundamentales para nuestro enfoque:

#### **Enfoque global**

Nuestros objetivos estratégicos promueven un enfoque centrado en la persona para toda la vida de las personas con discapacidad. Nuestro enfoque no sólo aborda el cambio a nivel individual, sino que también aborda la exclusión y la discriminación sistémicas que existen. Para ello, reforzamos los sistemas y servicios para que sean más inclusivos y cumplan con la CDPD. Apoyar la voz y el poder de las personas con discapacidad como agentes de cambio en el desarrollo y la acción humanitaria es un elemento central de nuestro enfoque. Nuestro **marco de calidad del programa** establece los principios y compromisos que sustentan este enfoque. Esto incluye la sensibilización y el desarrollo de capacidades a nivel interno para que el personal de CBM Global promueva y aplique los mismos principios y compromisos en su propia práctica.

#### **Llegar a los que se quedan atrás**

Nos centramos en los lugares de bajos ingresos y en el compromiso con las personas de mayor riesgo, especialmente los grupos infrarrepresentados. Los programas de CBM Global pretenden llegar a quienes tradicionalmente se han quedado atrás o se consideran más difíciles de alcanzar. Las necesidades y expectativas de las personas que viven en la pobreza también están cambiando. Especialmente en los países de

ingresos medios, las comunidades pobres ya no necesitan programas apoyados por las ONG que proporcionen servicios; más bien, la prioridad es la movilización y el apoyo para que las comunidades y las personas con discapacidad puedan acceder a los recursos gubernamentales disponibles, modelar e integrar la perspectiva de la discapacidad en los sistemas gubernamentales, y abordar cuestiones políticas sistémicas de desigualdad, derechos y sistemas económicos.

## **Género y discapacidad**

La discapacidad afecta de forma diferente a mujeres, hombres, niñas, niños y personas con otras identidades de género. Además, si bien todas las mujeres y niñas se enfrentan a la desigualdad, las mujeres y niñas con discapacidad a menudo se enfrentan a desventajas adicionales y agravadas debido a las normas sociales discriminatorias y a la percepción de su valor y capacidades. En sus planes de país, programas de campo, actividades de consultoría y promoción, y a nivel organizativo, CBM Global siempre tiene en cuenta la intersección de género y discapacidad.

## **Adaptación al reto del cambio climático**

El impacto negativo del cambio climático se deja sentir de forma tangible en las comunidades del Sur y pone de manifiesto el efecto desproporcionado del cambio climático en las personas con discapacidad. Los progresos realizados en materia de inclusión por la comunidad internacional de discapacitados y las ONG internacionales, como CBM Global, tanto en el ámbito del desarrollo como en el humanitario, corren el riesgo de verse socavados por la emergencia climática.

## **La respuesta a la pandemia de COVID-19**

Las personas con discapacidad deben estar en el centro de los esfuerzos de respuesta y recuperación de COVID-19. La crisis ofrece una oportunidad para crear sociedades más inclusivas y accesibles.

Sin este compromiso, los niveles de exclusión a los que se enfrentan las personas con discapacidad se verán exacerbados y el ciclo de pobreza y discapacidad se reforzará aún más.

## **Maximizar nuestro impacto: el efecto multiplicador**

---

El efecto multiplicador de CBM Global proviene de la combinación única de nuestros tres **vehículos para el cambio**:

- **Programas de campo:** *permiten la transformación de las comunidades*, refuerzan la prestación de servicios inclusivos y aportan pruebas y aprendizajes para fundamentar nuestra labor de promoción y asesoramiento externo (y viceversa).
- **Promoción:** *lograr un cambio sistémico*, basado en las pruebas y las lecciones aprendidas de nuestros programas de campo y el trabajo de consultoría externa.
- **Asesoramiento externo:** *ayudar a otros a hacer realidad la inclusión*, complementando y ampliando nuestra labor de defensa con las pruebas y lecciones aprendidas de nuestros programas de campo.



## **Programas de campo: permitir la transformación de la comunidad**

La aplicación de programas inclusivos de campo, especialmente centrados en los requisitos previos o los fundamentos de la inclusión (accesibilidad, no discriminación y servicios de apoyo a la discapacidad) será el núcleo de la estrategia programática de CBM Global y sigue siendo esencial para permitir un cambio transformador para las personas con discapacidad y sus familias. Los sólidos resultados de los programas de campo, que trabajan con los gobiernos para demostrar, pilotar, supervisar y modelar cómo crear las bases de la inclusión, son la base sobre la que nos aseguramos de que nuestra defensa representa la experiencia real de las personas con discapacidad y lo que se necesita a nivel comunitario. CBM Global perseguirá una programación global e integrada (en contraposición a los programas "verticales" no integrados), partiendo de la base del compromiso individual y comunitario y utilizando como modalidad nuestro enfoque de desarrollo inclusivo basado en la comunidad.

## **Promoción: lograr un cambio sistémico**

Muchas de las barreras a las que se enfrentan las personas con discapacidad pueden superarse si los gobiernos nacionales y locales se aseguran de que existen las bases para la inclusión y adoptan enfoques inclusivos de la discapacidad en los servicios. Incluso cuando existen políticas sólidas de inclusión de la discapacidad, esto no significa que haya financiación disponible o que se esté aplicando. Utilizando las pruebas y el compromiso de nuestros programas de campo, en colaboración con el movimiento de la discapacidad, estamos ayudando a influir en los resultados a nivel mundial y nacional para lograr un cambio positivo para las personas con discapacidad. Lograr un cambio sistémico en las leyes de un país, desarrollar políticas basadas en los derechos o abogar por un presupuesto para la discapacidad, por ejemplo, significa comprometerse con la defensa y el trabajo político a nivel nacional, en asociación con las Organizaciones de Personas con Discapacidad (OPD) y trabajando con el gobierno, la sociedad civil, los principales proveedores de servicios y el sector privado.

## **Asesoramiento externo: ayudar a otros a hacer realidad la inclusión**

Un entorno político y financiero cada vez más favorable a la discapacidad ha provocado un crecimiento exponencial de la demanda de asesoramiento técnico. Los principales agentes humanitarios y de desarrollo, incluidos los gobiernos, las organizaciones no gubernamentales, los proveedores de servicios de gestión y las entidades de las Naciones Unidas, quieren tener acceso a un asesoramiento técnico oportuno, de calidad y basado en pruebas, así como a la creación de capacidades, que solicitan cada vez más en los programas nacionales y regionales a gran escala. Nuestra función de consultoría trabaja con el movimiento de la discapacidad para ayudar a otros a poner en práctica la inclusión. Buscamos oportunidades de consultoría que sean catalizadoras y tengan el potencial de desencadenar un cambio sistémico más amplio para la inclusión. Nuestra consultoría se basa continuamente en años de lecciones aprendidas de nuestra propia experiencia programática y conocimientos técnicos para transmitirlos internamente y a nuestros socios en el movimiento de la discapacidad y el sector humanitario y de desarrollo en general.

## **Nuestras prioridades en las áreas temáticas**

---

Los programas de campo, la promoción y el trabajo de asesoramiento externo de CBM Global se centran en cuatro temas clave que están cada vez más integrados.

### **Desarrollo comunitario inclusivo para personas con discapacidad**

Las personas con discapacidad son excluidas habitualmente de la sanidad, la educación, los medios de subsistencia y la posibilidad de participar plenamente en sus comunidades. Reconocemos que para que la inclusión y la participación plenas sean efectivas, deben darse ciertas "condiciones previas", como el acceso a servicios de apoyo de calidad y a información, comunicación y entornos físicos accesibles. Los servicios de apoyo abarcan una amplia gama de intervenciones, entre las que se incluyen: acceso a ayudas a la movilidad y dispositivos de asistencia, asistencia personal, apoyo al hogar y a la comunidad, apoyo a la toma de decisiones, apoyo a la comunicación -como la interpretación del lenguaje de signos- y apoyo para acceder a los servicios generales en igualdad de condiciones con los demás, como la educación, el sistema judicial y la sanidad, etc. Los apoyos de calidad permiten a las personas con discapacidad participar plenamente en la comunidad y tomar decisiones sobre cómo vivir su vida. Las comunidades accesibles reducen las barreras sociales y medioambientales y son esenciales para hacer realidad la inclusión.

Trabajamos en colaboración con el movimiento de los discapacitados para garantizar la existencia de estos requisitos previos. También nos aseguramos de que los servicios y programas comunitarios existentes sean inclusivos y accesibles. A través de este enfoque, los programas a nivel comunitario mejoran la participación y el acceso a la educación, el empleo, la atención sanitaria y la vida comunitaria, y mejoran la calidad de vida de las mujeres, los hombres y los niños con discapacidad y sus familias. Además, trabajamos con el movimiento de la discapacidad para



defender y asesorar sobre cambios en las leyes, políticas y programas nacionales e internacionales, proporcionando una voz comunitaria para garantizar que la inclusión se refuerce y se convierta en la norma. Esta combinación puede crear un cambio real, y está bien alineada con la CDPD.

## **Salud ocular inclusiva**

Mil millones de personas en todo el mundo viven con ceguera o discapacidad visual evitable debido a la falta de acceso a los servicios de salud ocular<sup>1</sup>. Para muchas mujeres, hombres y niños que viven en la pobreza, el acceso a procedimientos sencillos como la cirugía de cataratas o un par de gafas está fuera de su alcance. Nuestro trabajo en el ámbito de la salud ocular inclusiva tiene tres áreas prioritarias: el fortalecimiento de los sistemas nacionales de salud ocular; la mejora del acceso a servicios de salud ocular integrales e inclusivos; y el aprovechamiento de nuestra experiencia en salud mental e inclusión de la discapacidad para apoyar la programación inclusiva e integrada de las enfermedades tropicales desatendidas (ETD) con otros.

## **Salud mental comunitaria**

La salud mental es esencial para el bienestar general y la mejora de la vida de las personas con discapacidad. Nuestro trabajo sobre la salud mental comunitaria reconoce el papel central de la salud mental en el bienestar y la calidad de vida. Nos esforzamos por capacitar a las comunidades y los sistemas para que promuevan una buena salud mental, reconozcan y aborden las necesidades de salud mental mediante el apoyo de la comunidad, y aborden la exclusión de las personas con discapacidades psicosociales.

## **Acción humanitaria**

En los últimos años, la comunidad internacional ha reconocido cada vez más la necesidad de incluir de forma práctica y proactiva a las personas identificadas como de mayor riesgo en las catástrofes, como las personas con discapacidad. La naturaleza de las situaciones de crisis humanitarias actuales es también cada vez más compleja y trasciende las líneas tradicionales entre la ayuda humanitaria y la cooperación al desarrollo. Las emergencias humanitarias duran más tiempo y se han vuelto más volátiles y multifacéticas, lo que pone en tela de juicio la división tradicional entre la ayuda humanitaria a corto plazo y el desarrollo a largo plazo.

CBM Global ha abogado por una acción humanitaria inclusiva: la ayuda y los servicios humanitarios deben ser totalmente inclusivos y accesibles, de modo que las personas con discapacidad puedan participar de forma significativa en la toma de decisiones y en las actividades a lo largo de todas las fases del ciclo del programa, desde la preparación hasta la respuesta y la recuperación. Por lo tanto, estamos comprometidos con una respuesta humanitaria inclusiva a nivel operativo y de promoción internacional. Nuestra contribución única en el ámbito de la acción humanitaria consiste en apoyar a los socios locales y a las organizaciones de personas con discapacidad para que se preparen y respondan a las emergencias. Nuestro trabajo de emergencia también incluye la asociación con el movimiento de

---

<sup>1</sup> Informe de la Organización Mundial de la Salud sobre la visión, 2019  
<https://www.who.int/publications-detail/world-report-on-vision>

la discapacidad para trabajar con las organizaciones humanitarias principales para promover y poner en marcha operaciones de ayuda y recuperación inclusivas.

## Nuestro enfoque de la asociación

---

Nuestra estrecha colaboración con el movimiento de la discapacidad y nuestro enfoque más amplio de la asociación son fundamentales para nuestra misión. CBM Global no forma parte del movimiento de la discapacidad, pero somos un aliado fuerte y consistente que trabaja con y junto al movimiento. A medida que las agendas de derechos humanos y de desarrollo/humanitarias continúan alineándose más estrechamente, incluso a través de los ODS, y a medida que las OPD regionales y nacionales ganan fuerza y voz, la comunidad de ONG debe esperar un mayor escrutinio y cuestionamiento del papel de las ONGI centradas en la discapacidad como intermediarias entre los donantes/gobiernos y el movimiento de la discapacidad en el Sur, y la medida en que apoyan una agenda basada en los derechos. La credibilidad de CBM Global proviene del hecho de que no ejecutamos directamente, sino que trabajamos con nuestros socios, incluidos los del movimiento de la discapacidad, en sus prioridades locales desarrollando conjuntamente respuestas y estrategias, y nos hacemos responsables de cómo trabajamos.

Nuestra colaboración con el movimiento de la discapacidad forma parte de un compromiso más amplio de colaboración. Creemos que la cooperación, la colaboración y las asociaciones son esenciales para lograr nuestro impacto. CBM Global mantiene una serie de colaboraciones más allá del movimiento de la discapacidad, incluyendo gobiernos, ONG, consultores asociados, proveedores de servicios y académicos. Los **Principios de Asociación** garantizan que tengamos un entendimiento común de lo que significa la asociación para CBM Global. Tratamos de añadir valor a las relaciones con nuestros socios, complementando y aprovechando sus puntos fuertes y su experiencia, apoyando el desarrollo de capacidades a todos los niveles.

*Imagen de portada: Allen, miembro del equipo de respuesta de emergencia de CBM, con Agnes, de 67 años, durante la respuesta humanitaria al ciclón Idai en Zimbabue, en noviembre de 2019. CBM/Hayduk*

### **CBM Global Disability Inclusion**

[hello@cbm-global.org](mailto:hello@cbm-global.org) [www.cbm-global.org](http://www.cbm-global.org)

+49 (0)6201 472320

Dr.-Werner-Freyberg-Str. 7, 69514 Laudendach, Alemania